

Host Partner:

BayArena+

Möglichkeiten nachhaltiger Eigenkapitalverbesserung

Wie interne und externe Eigenkapitalzufuhr für die Unternehmen erreicht werden kann

Dr. Siegfried Friedrich,
Vorstand Competence Center Sport
Baker Tilly Roelfs

Premium Partner:

giropay

 BAKER TILLY
ROELFS

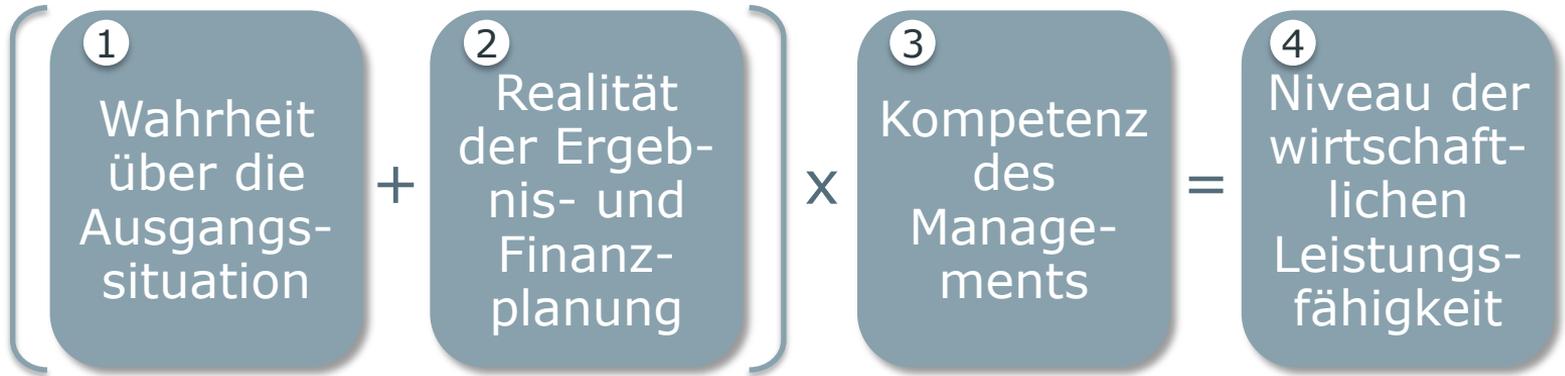
 BAKER TILLY
ROELFS

Host Partner:

BayArena⁺

Zur Erinnerung: Die Zusammenfassung in 2013 lautete

Richten Sie Ihr Handeln an dieser **Formel** aus:



Premium Partner:

giropay

BAKER TILLY
ROELFS

Handlungsbedarf im Profisport: Einführung von normierten Grundsätzen guter Unternehmensführung!

BAKER TILLY
ROELFS

1. Das Eigenkapital als fundamentaler Erfolgsfaktor

**Der Volksmund
hat recht:**

Wo schon viel ist, da kommt noch mehr hinzu – aber, das kann jeder Club erreichen!

**Hohes EK schafft
Vertrauen.**

Weil das Vermögen größer ist als die Schulden und dies ein Qualitätszeugnis darstellt!

**Hohes EK schafft
Sicherheit.**

Weil man bei akutem Handlungsbedarf ohne Probleme handlungsfähig ist!

**Hohes EK
macht sexy.**

Man möchte dazugehören, als Spieler, Mitarbeiter, Sponsor, Partner, Fan!

Host Partner:

BayArena⁺

Premium Partner:

giropay

 **BAKER TILLY
ROELFS**

 **BAKER TILLY
ROELFS**

2. Phasen des Eigenkapitalmanagements (1/2)

Eigenkapitalausstattung

- Nach wirtschaftlichem Bedarf, nicht nur Mindestkapital
- Einlagen in Cash vor immateriellen- oder Sacheinlagen
- Bonität der Gesellschafter ermöglicht eventuelle Nachschüsse
- Dotierung von Rücklagen zur Risikovorsorge

Eigenkapitalerhaltung

- Verlustvermeidungsstrategie
- Controllingssystem und Entscheidungsgrundsätze
- Angemessene Investitionspolitik und -finanzierung
- Dotierung von Rücklagen aus Gewinnen

Host Partner:

BayArena⁺

Premium Partner:

giropay

 BAKER TILLY
ROELFS

 BAKER TILLY
ROELFS

2. Phasen des Eigenkapitalmanagements (2/2)

Eigenkapitalwiederherstellung

- Gesellschaftereinlagen
- Schuldertilgung
- Gewinne erwirtschaften
- Vermögensveräußerungen zur Realisierung stiller Reserven

Eigenkapitalerhöhung

- Einlagen der bisherigen Gesellschafter
- Einlagen neuer Gesellschafter (Strategische Partner)
- Einlagen über den Kapitalmarkt (Investoren)
- Debt-Equity-Swap

Host Partner:

BayArena⁺

Premium Partner:

giropay

 BAKER TILLY
ROELFS

 BAKER TILLY
ROELFS

Host Partner:

BayArena⁺

3. Grundsätze guter Unternehmensführung (1/2)



Premium Partner:

giropay

BAKER TILLY
ROELFS

BAKER TILLY
ROELFS

3. Grundsätze guter Unternehmensführung (2/2)

Der Nutzen für die Clubs:

- Transparenz über die Auswirkungen von Entscheidungen
- Risikopuffer im Eigenkapital
- Keine überraschenden Liquiditätslücken
- Schnelle Reaktion bei Handlungsbedarf möglich
- Transparenz für Verhandlungen mit Partnern, Banken
- Sicherheit im Lizenzierungsverfahren
- Positives Image (Vertrauen) als Strahlkraft

Host Partner:

BayArena⁺

Premium Partner:

giropay

 BAKER TILLY
ROELFS

 BAKER TILLY
ROELFS

4. Konzept für die Eigenkapitalverbesserung

Host Partner:

BayArena⁺

Schlüssiges
ganzheitliches
Entwicklungs-
konzept
(konkrete Ziele)

- Strukturen, sportliche Ziele, Planungsrechnungen, Beteiligungsverhältnisse, Angebote für Partner

Transparenz
über den
Status-quo

- Mit Grundsätzen guter Unternehmensführung jederzeit erfüllt

Gutachterliche
Prognose über
den erwarteten
Nutzen der Kon-
zeptumsetzung

- Darstellung des erwarteten Unternehmenswertes (der Wertsteigerung) im Szenario „Zielkonzept“

Premium Partner:

giropay

 BAKER TILLY
ROELFS

 BAKER TILLY
ROELFS

5. Der gesellschaftliche Stellenwert der Sportart

**Katalysator
oder
Hemmnis?**

- Einnahmen aus medialer Verwertung
- Preise für Werbeleistungen
- Umsätze Merchandising
- Potenzielle Kapitalgeber (strategische Partner)
- Entwicklung der Infrastruktur
- Konsumverhalten der Bevölkerung
- Mitgliederentwicklung
- Zulauf zur Sportart durch Kinder und Jugendliche

Host Partner:

BayArena⁺

Premium Partner:

giro pay

 **BAKER TILLY
ROELFS**

 **BAKER TILLY
ROELFS**

Möglichkeiten nachhaltiger Eigenkapitalverbesserung

SPONSORS[®] Summit
Clubmanager

Sie bestimmen das Ziel, wir begleiten Sie auf dem Weg!

Host Partner:

BayArena⁺



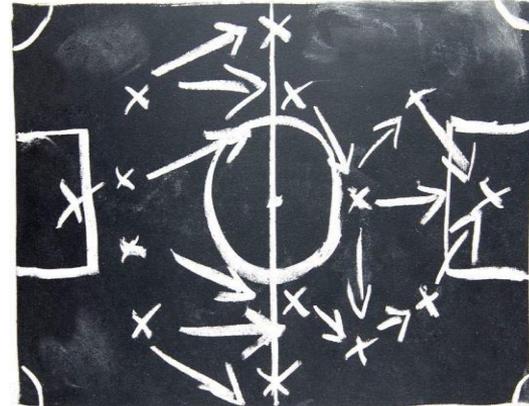
Dr. Siegfried Friedrich

Wirtschaftsprüfer,
Steuerberater

Vorstand

Competence Center Sport

**Viel Erfolg, wir beobachten
Sie aufmerksam!**



Baker Tilly Roelfs

Alexandrinenstraße 18a
19055 Schwerin

Telefon: +49 385 59026-11

Fax: +49 385 59026-30

Siegfried.Friedrich@bakertilly.de
www.bakertilly.de

Premium Partner:

giropay

BAKER TILLY
ROELFS

BAKER TILLY
ROELFS