



Mit Baker Tilly zum optimalen Regulierungsmanagement

[bakertilly.de](https://www.bakertilly.de)

 **bakertilly**

Energieunternehmen müssen sich dem digitalen Wandel, den Veränderungen im Markt und im Umgang mit ihren Kunden anpassen. Nicht nur die Energiewende und der Umbau der Erzeugungszusammenstellung, sondern auch die starke Regulierung und technologische Innovationen zwingen die Unternehmen zum Handeln.

Die Entwicklung von einem klassischen Monopol- zu einem Wettbewerbsmarkt hat sich zunehmend rasanter vollzogen. Die Bedürfnisse der Kunden werden dabei immer komplexer, der Weg zur Deckung dieses Bedarfs wird zugleich immer technologie- und datenbasierter. Es ist mehr als absehbar, dass die Energiewirtschaft vor einer Zeitenwende steht, ihre Dezentralisierung ist in vollem Gange. Urbanisierung, Nachhaltigkeit und Digitalisierung sowie technologische Innovationen sind dabei die wesentlichen Treiber für eine dezentrale und moderne Energiewelt. Daneben werden auch weiterhin starke Regulierung, gesetzliche Rahmenbedingungen und Wettbewerb Veränderungsimpulse für Unternehmen setzen, denn Liberalisierung des Energiemarktes und Entkoppelung der Wertschöpfungsketten zeigen Wirkung.

Regularien wie das EnWG fordern einen sicheren Netzbetrieb, effiziente Ressourcenverwendung und eine hohe Umweltverträglichkeit bei gleichzeitiger Vorgabe zur Preisgünstigkeit. Daneben wirken weitere Regularien auf die

Netzbetreiber wie weitgehenden Entflechtungsvorschriften sowie einen erhöhten Effizienzdruck auslösende Anreizregulierungsverordnung. So wird alle fünf Jahre das Ausgangsniveau der Netzkosten neu ermittelt, worauf die Energieversorger eingestellt sein sollten.

In diesem Umfeld ist es für Netzbetreiber von hoher Relevanz sich optimal zu positionieren. Ein effektives Regulierungsmanagement gewährleistet eine kostenoptimale Positionierung und trägt maßgeblich zum langfristigen Unternehmenserfolg bei. Neben dem rechtlichen Know-how ist jedoch ebenfalls das technisch-wirtschaftliche Wissen von großer Bedeutung. Um in dieser komplexen Regulierungssystematik den Überblick zu behalten und gut beraten zu sein, bietet Baker Tilly unterschiedliche Beratungsleistungen.

Operatives Regulierungsmanagement



Netzbetreiber haben inzwischen eine große Bandbreite an operativen Tätigkeiten im Bereich des Regulierungsmanagements zu erledigen. Dazu gehören neben der Einhaltung von wesentlichen Fristen auch die Erzeugung und Übermittlung von konsistenten Datensätzen, die auf einer fundierten Datengrundlage aufbauen. Darüber hinaus gilt es ebenso die wesentlichen Informationen für das Controlling und Asset Management in adäquater Form zur Verfügung zu stellen.

Unsere Leistungen im Überblick:

- Begleitung bei der Erfüllung aller operativen und regulatorischen Vorgaben
- Einhaltung von Fristen
- Berechnung Kapitalkostenaufschlag
- Berechnung Regulierungskonto
- Kalkulation der Netznutzungsentgelte
- Berichterstellung für Behörden
- Datenaufbereitung für Monitoringaufgaben
- Zurverfügungstellung von aktuellen Entwicklungen durch die Behörden mit Handlungsempfehlungen



Netzkostenprüfung

Durch die Anreizregulierungsverordnung sind Netzbetreiber im Turnus von fünf Jahren dazu aufgefordert, ihre in einer bestimmten Periode angefallenen Kosten darzulegen. Dadurch entsteht die Notwendigkeit zur belastbaren und fundierten Erfassung der Datengrundlage, aber auch die Unsicherheit hinsichtlich wirtschaftlicher und strategischer Entscheidungen. Die Kosten werden durch die Regulierungsbehörde geprüft und ggf. in Teilen nicht genehmigt. Da daraus erhebliche Nachteile für den Netzbetreiber entstehen können sollte der Prozess langfristig angepasst werden. Eine sachlogische und konsistente Darlegung der Kosten ist in diesem Rahmen unabdingbar.

Baker Tilly berät Netzbetreiber bei der Erstellung von Kostenanträgen seit vielen Jahren und kennt die Herausforderungen, denen die Netzbetreiber bei der Netzkostenprüfung gegenüberstehen. Neben den möglichen Schwachstellen, die Baker Tilly zu identifizieren weiß, gilt es auch alle Handlungsspielräume effektiv zu nutzen.

Unsere Leistungen im Überblick:

- Durchführung Basisjahroptimierung
- Berechnung der kalkulatorischen Kosten
- Chancen-/Risikoplananalyse
- Erstellung aller Prüfungsunterlagen
- Begleitung und Unterstützung bei Anhörungen



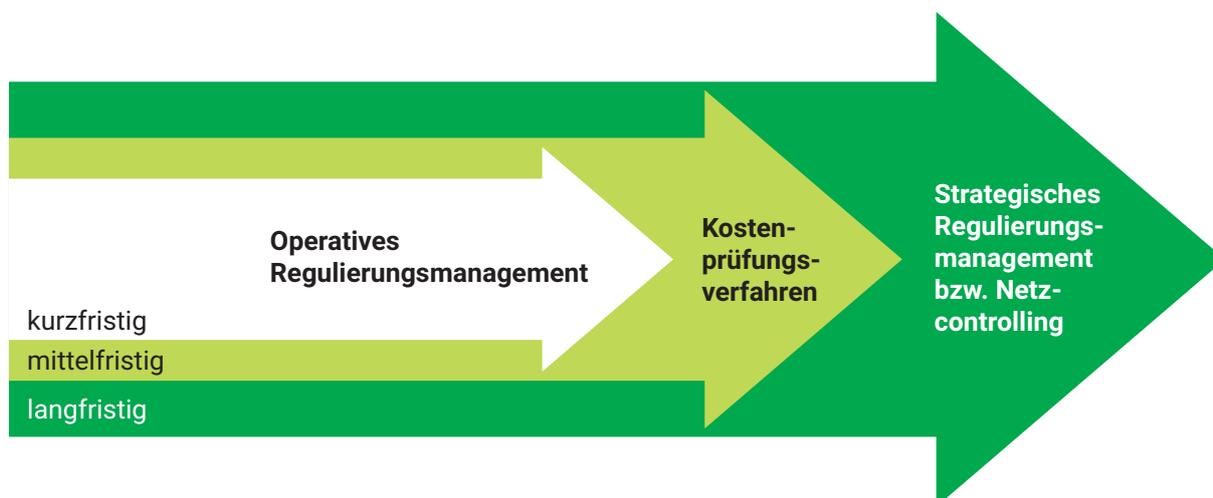
Strategisches Regulierungsmanagement/ Netzcontrolling

Damit ein gutes Regulierungsmanagement in der Lage ist, die finanziellen Auswirkungen heutiger Entscheidungen für die Zukunft transparent darzustellen, müssen Controlling-Werkzeuge eingesetzt werden. Diese sollten in der Lage sein, ein hohes Maß an Flexibilität für Simulationsmöglichkeiten zu bieten, die Bedürfnisse eines Netzbetreibers und den regulatorischen Erfordernissen zu berücksichtigen und zugleich aussagekräftige Ergebnisse zu erzeugen.

Baker Tilly kann exklusive Beratungsleistung bei der Auswahl unterschiedlicher Werkzeuge, beim Customizing fertiger aber auch eigener Produkte anbieten und greift dabei auf die vielen Erkenntnisse unserer Unternehmensberater, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Rechtsanwälte zurück.

Unsere Leistungen im Überblick:

- Darstellung Auswirkung verschiedener (Re-) Investitions- und Instandhaltungsstrategien
- Simulation von Netzkosten, EOG, Renditen etc.
- Abbildung regulatorischer Modifikationen
 - Bewertung von Organisationsmodellen
 - Steuerung auch von Dienstleistungen (z. B. Tiefbau)
 - Optimierung von Finanzmodellen
 - Abbildung von Shareholder-Interessen
- Simulation der Netzentgelte unter Einbeziehung zukünftiger Absatzentwicklungen aufgrund der Energiewende
- Pricing: Entwicklung von alternativen Netzentgeltmodellen



Ihre Ansprechpartner:



Hartmut Müller
Partner
T: +49 211 6901-3722
hartmut.mueller@bakertilly.de



Nina Richter
Manager
T: +49 211 6901-1266
nina.richter@bakertilly.de



Julia Schneider
Consultant
T: +49 211 6901-1334
julia.schneider@bakertilly.de



Christopher Siebler
Senior Manager
T: +49 711 933046-442
christopher.siebler@bakertilly.de

Now, for tomorrow

Follow us:      

AUDIT & ADVISORY • TAX • LEGAL • CONSULTING

Baker Tilly bietet mit 35.000 Mitarbeitern in 145 Ländern ein breites Spektrum individueller und innovativer Beratungsdienstleistungen in den Bereichen Audit & Advisory, Tax, Legal und Consulting an. Weltweit entwickeln Wirtschaftsprüfer, Rechtsanwälte, Steuerberater und Unternehmensberater gemeinsam Lösungen, die exakt auf jeden einzelnen Mandanten ausgerichtet sind und setzen diese mit höchsten Ansprüchen an Effizienz und Qualität um.

© bakertilly | 2019



Baker Tilly
T: +49 800 8481111
kontakt@bakertilly.de

bakertilly.de