

Performance Management – Unlocking Your Potential. Now.

Toolgestützter Quick Check zur nachhaltigen Optimierung Ihrer Unternehmensperformance



Erfolg durch strategischen Weitblick

Aufgrund volatiler Märkte, hochdynamischer Produkte und disruptiver Technologien stehen Unternehmen vor der Herausforderung, ihre Geschäftsmodelle und ihre Strategie kontinuierlich weiterzuentwickeln. Um im Wettbewerb bestehen zu können, sind Maßnahmen zur Leistungssteigerung frühzeitig – nicht erst bei Eintritt einer Krise – zu identifizieren, priorisieren und umzusetzen (Kontinuität).

Baker Tilly steigert Ihre Performance

Wir unterstützen Sie bei der Steigerung Ihrer Leistungsfähigkeit sowie der Optimierung Ihrer Rentabilität durch unsere Expertise in den Bereichen:

- Strategie und Geschäftsmodell
- Kosteneffizienz und Liquiditätsmanagement
- Prozess Exzellenz und Digitalisierung
- Finanzierung und Planung
- Leistungskultur und Agilität

Die Basis unseres Handelns bildet der toolgestützte Quick Check von Baker Tilly. Ziel ist die Konkretisierung eines initialen, transparenten, belastbaren und strategischen Handlungsrahmens.

Quick Check Performance

Transparenz über Leistung und Potenziale

- Toolbasierte Bewertung der Unternehmensperformance (intern und extern, inkl. Strategie, Organisation und Prozesse)
- Benchmarking der relevanten KPIs und Validierung in Management-Workshops
- Identifikation/Ableitung von Potenzialen

Strategie- und Maßnahmendefinition

- Entwicklung realistischer Ziele basierend auf identifizierten Potenzialen; inkl. Chancen-Risiko-Portfolio
- Definition/Konkretisierung Strategie und Handlungsoptionen (Maßnahmensteckbriefe und Roadmaps)
- Ableitung von Umsetzungsmaßnahmen zur Realisierung der Potenziale

Umsetzung und Optimierung

- Implementierung identifizierter Maßnahmen zur Potenzialrealisierung
- Aufbau Change-Organisation und Maßnahmencontrolling/-reporting
- Roll-out Konzepte, Schulung und Stabilisierung

Transparenz als Basis nachhaltigen Erfolgs

Grundlage des professionellen Performance Managements ist die umfassende Transparenz der internen und externen Leistungstreiber, Verlustbringer („Leakages“) und Potenziale. Im Rahmen des strukturierten Quick Checks identifizieren wir individuelle Hebel für Ihr Geschäftsmodell:

- Strategie bis zur Umsetzung
- Steuerungslogik bis zur Datenqualität
- Marktanalyse bis zur Erfolgsrechnung

Die spezifischen Kosten- und Werttreiber sowie Steuerungsmechanismen des Geschäftsmodells werden identifiziert und optimiert. Fokusbereiche sind dabei Digitalisierungs- und Automatisierungspotenziale, eine nachhaltige Optimierung der Organisationsstruktur sowie die Senkung von nicht wertschöpfenden Tätigkeiten (Smart Working).

Professionelle Ziel- und Strategiedefinition

Als Ergebnis des Quick Checks leiten wir gemeinsam mit Ihnen Ziele, Strategien und Maßnahmen datenbasiert, fundiert sowie effizient ab. Die professionelle Operationalisierung der Strategie ist dabei entscheidend für den Erfolg.

Umsetzung und Optimierung

Durch unsere hohe Umsetzungskompetenz stehen wir für einen nachhaltigen Richtungswechsel Ihres Unternehmens, den wir gemeinsam mit Ihnen erfolgreich meistern.

bakertilly.de

Baker Tilly bietet mit mehr als 36.000 Mitarbeitern in 146 Ländern ein breites Spektrum individueller und innovativer Beratungsdienstleistungen in den Bereichen Audit & Advisory, Tax, Legal und Consulting an. Weltweit entwickeln Wirtschaftsprüfer, Rechtsanwälte, Steuerberater und Unternehmensberater gemeinsam Lösungen, die exakt auf jeden einzelnen Kunden ausgerichtet sind, und setzen diese mit höchsten Ansprüchen an Effizienz und Qualität um. Auf Basis einer unternehmerischen Beratungsphilosophie stellen die mandatsverantwortlichen Partner interdisziplinäre Teams aus Spezialisten zusammen, die den jeweiligen Projektanforderungen auf internationaler wie auf nationaler Ebene genau entsprechen. In Deutschland gehört Baker Tilly mit 1.115 Mitarbeitern an zehn Standorten zu den größten partnerschaftlich geführten Beratungsgesellschaften. Die Baker Tilly Competence Center und Industry-Teams bündeln Know-how und Erfahrungen aus unterschiedlichen Disziplinen und Branchen in berufsgruppenübergreifenden Teams und fokussieren sich dabei auf die speziellen Anforderungen von Mandanten und deren Märkte.

Ihr Nutzen:

- Ganzheitliche toolgestützte Analyse des Unternehmens und seiner Umwelt
- Professionelle Standortbestimmung: Strategie, Organisation und Prozesse
- Effiziente Bewertung der wesentlichen Einflussfaktoren auf die Performance
- Identifikation, Beurteilung und Priorisierung sowie optional auch Umsetzung von Maßnahmen zur Erlös- und Kostenoptimierung

Baker Tilly ist darauf spezialisiert Prozesse, Systeme und Organisationen zu optimieren und versteht sich als Umsetzungsberater „auf Augenhöhe“. Veränderungen in Unternehmen „zu bewegen“, ist unser Kerngeschäft. Die Spezialisten von Baker Tilly verfügen über langjährige Erfahrung in der Steigerung der Performance von Geschäftsmodellen in unterschiedlichen Industrien. Mit unserem ganzheitlichen Ansatz heben wir bestehende Potenziale und berücksichtigen dabei, dass Ihr Unternehmen einzigartig ist. Haben wir Ihr Interesse geweckt? Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme.

Ihre Ansprechpartner



Dipl.-Kfm.
Jannik Bayat
Partner
T: +49 211 6901-3724 | M: +49 162 2149511
jannik.bayat@bakertilly.de



Dipl.-Ök.
Thorsten Lorenzen
Partner
T: +49 211 6901-3714 | M: +49 175 5775035
thorsten.lorenzen@bakertilly.de