

Beschaffung von Baukapazitäten

Baker Tilly unterstützt Stadtwerke und Netzbetreiber bei der Herausforderung im Netzbau



Die Etablierung der E-Mobilität und die Dezentralisierung der Erzeugung, aber auch der bestehende Erneuerungsbedarf in den Netzen und notwendige Erweiterungen, erzeugen in Summe besonders anspruchsvolle Randbedingungen für alle Beteiligten. Die daraus notwendig werdenden Netzbaumaßnahmen stellen für Stadtwerke und Netzbetreiber eine erhebliche Herausforderung dar. Baker Tilly hilft Effizienz- und Optimierungspotenziale im Beschaffungsprozess, aber auch in den verbundenen Planungs- und Baubereichen zu identifizieren und bietet ein integriertes und interdisziplinär angelegtes Lösungskonzept.

Die momentane Erschwernis bei den Stadtwerken und Netzbetreibern beruht im Wesentlichen auf der anerkannten Marktnaptheit von Baukapazitäten. Zudem führt der Fachkräftemangel und ein niedriger Prozess- und Digitalisierungsgrad in den Unternehmen zu einem weiteren Hemmnis. Insgesamt eine Situation, die regelmäßig Handlungszwänge erzeugt.

Baker Tilly verfügt über langjährige Erfahrung in der Beratung von Stadtwerken und Netzbetreibern. Ein Expertenteam mit umfassender Branchenkenntnis und fundierter Erfahrung mit kaufmännischen und technischen Prozessen im Netzbereich, hat für die Konzeption von wirksamen Auswegen und effizienten Lösungen ein interdisziplinär angelegtes Beratungskonzept erarbeitet.

Das Konzept zielt darauf ab, zunächst die Abläufe,

Prozesse und Schnittstellen in den relevanten Bereichen zu ermitteln, dann hierzu auf Basis der geltenden Rahmenbedingungen und Zielvorgaben ein maßgeschneidertes und innovatives Konzept für die Optimierung der Prozesse und der Beschaffung vorzuschlagen und die Umsetzung zu begleiten.

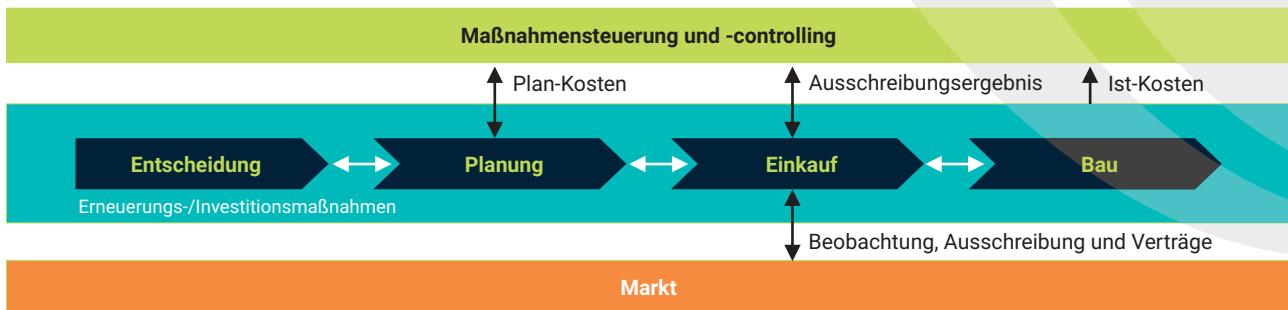
1. Analysephase

Unsere Leistungen:

- Analyse bestehender Beschaffungsvorgang für Bauleistungen und Materialien,
- Betrachtung der operativen Planungsprozesse bis zur systemischen Bedarfsanforderung und Bauausführung,
- Auftragssteuerung und -abrechnung,
- Materialwirtschaft und die Materialverfügbarkeit bzw. Logistik,
- Bewertung der Abläufe hinsichtlich Standardisierung, Automatisierungsgrad und Bindung Mitarbeiterkapazitäten,
- Untersuchung der Lieferantenstruktur u. perspektivisch nutzbaren Marktmöglichkeiten sowie
- Betrachtung der IT-Systemarchitektur und der eingesetzten Anwendungen.

2. Optimierungskonzeption

Ein erfolgreicher und rentabler Beschaffungsprozess von Bauleistungen und Materialien ist das Ergebnis aus effizienten Planungsprozessen, klaren Anforderungen, Zuständigkeiten und Standards in



Bauausführung und Qualitätsüberwachung und einem strategisch ausgerichteten Einkauf. Darauf aufsetzend werden folgende Betrachtungen bei der Konzeptionierung angestellt.

Unsere Leistungen:

- verbindliche und integrierte Planungsgrundsätze und Materialstandards, inkl. Aktualisierungs- und Qualitätssicherung,
- Prüfung Digitalisierungs- und Automatisierungsmöglichkeiten bei Standardmaßnahmen,
- digitale u. standardisierbare Hilfsmittel für Netzoptimierungs- und Anschlussentscheidungen,
- ausgewogene Leistungsbeschreibungssystematik in Bezug auf Risiko, Bearbeitungstiefe, Rechts- und Compliancesicherheit,
- Justierung der Projektsteuerungstiefe sowie Standardisierung der Genehmigungs- und Bauausführungsprozesse,
- medienbruchreduzierte Aufmaß-, Dokumentations- und Abrechnungsverfahren,
- Auftrags- und Budgetcontrolling,
- Strategic Procurement für Bauleistungen,
- Entwicklung und Prüfung Kooperations- und Beteiligungsmodelle (Multiple Sourcing) sowie
- digitale Dienstleistungsbeschaffung (E-Procurement) mit integrierter Präqualifizierungs- und Qualitätsüberwachung.

3. Umsetzungsprozess

Baker Tilly übernimmt die Steuerung des Umsetzungsprozesses inkl. festgelegter Maßnahmen.

Unsere Leistungen:

- Beteiligung und fachliche Unterstützung bei Prozess- und Optimierungsprojekten,
- Erstellung oder Prüfung der Konzeption bzw. Dokumentation von Digitalisierungsprojekten,
- Ausschreibungsprozess und Auswahl qualifizierter externer Partner,
- Unterstützung bei der Ausgestaltung von Unterweisungs- und Sensibilisierungsprogrammen,
- umfassende Rechts- und Finanzberatung

Für Ihre Fragen stehen wir gerne zur Verfügung.

Ihre Ansprechpartner



Dipl.-Ing. (FH)
Thomas Köck
Senior Manager
T: +49 89 55066-176 | M: +49 160 90496179
thomas.koeck@bakertilly.de



Dr. Christof Niehörster
Partner
T: +49 211 6901-1271 | M: +49 173 5448366
christof.niehoerster@bakertilly.de

bakertilly.de

Baker Tilly bietet mit mehr als 36.000 Mitarbeitern in 146 Ländern ein breites Spektrum individueller und innovativer Beratungsdienstleistungen in den Bereichen Audit & Advisory, Tax, Legal und Consulting an. Weltweit entwickeln Wirtschaftsprüfer, Rechtsanwälte, Steuerberater und Unternehmensberater gemeinsam Lösungen, die exakt auf jeden einzelnen Kunden ausgerichtet sind, und setzen diese mit höchsten Ansprüchen an Effizienz und Qualität um. Auf Basis einer unternehmerischen Beratungsphilosophie stellen die mandatsverantwortlichen Partner interdisziplinäre Teams aus Spezialisten zusammen, die den jeweiligen Projektanforderungen auf internationaler wie auf nationaler Ebene genau entsprechen. In Deutschland gehört Baker Tilly mit 1.115 Mitarbeitern an zehn Standorten zu den größten partnerschaftlich geführten Beratungsgesellschaften. Die Baker Tilly Competence Center und Industry-Teams bündeln Know-how und Erfahrungen aus unterschiedlichen Disziplinen und Branchen in berufsgruppenübergreifenden Teams und fokussieren sich dabei auf die speziellen Anforderungen von Mandanten und deren Märkte.