

Financial Supply Chain Optimierung

Transparente, sichere und kostenoptimierte Finanzprozesse entlang der gesamten Wertschöpfungskette

Die Wertschöpfungskette (Supply Chain) vom Lieferanten bis zum Endkunden ist die Hauptschlagader eines Unternehmens. Sie liegt im Fokus permanenter Optimierung, um die Wettbewerbsfähigkeit zu steigern. Finanzprozesse werden hingegen meist als Hilfsprozesse angesehen und dabei nur eingeschränkt berücksichtigt. Dies hat zur Folge, dass die Financial Supply Chain insbesondere nach internen Umstrukturierungsmaßnahmen oder Fusionen, oftmals durch schwierige Prozesse, Prozessbrüche, heterogene Systemlandschaften, Risiken oder organisatorische Herausforderungen gekennzeichnet ist. Eine End-to-End-Betrachtung oder gar eine umfassende Optimierung findet nur selten statt. In den meisten Unternehmen besteht daher an dieser Stelle ein wesentliches Potenzial zur Realisierung von Wettbewerbsvorteilen in puncto Zeit-, Kosten- und Qualitätsführerschaft.

Der Baker Tilly-Ansatz zur Financial Supply Chain Optimierung umfasst die Kreditoren- und Debitorenprozesse genauso wie auch die Prozesse des Cash Managements inklusive Berücksichtigung der Finanzdienstleister. Wir haben unsere langjährige Expertise genutzt und einen ganzheitlichen Ansatz zur Optimierung der Financial Supply Chain entwickelt. So können wir Ihre Prozesse hinsichtlich aller relevanten kritischen Dimensionen umfassend analysieren und so eine durchgehende Optimierung der Finanzprozesse sicherstellen.

Tiefgehende Analysen sowie die Berücksichtigung der Interdependenzen zu angrenzenden Prozessen und Bereichen ermöglichen es uns, Potenziale zu heben, die bisher unentdeckt geblieben sind. Zudem können Standardisierungen und mögliche Zentralisierungen zu weiteren Kostenreduktionen führen.

Stufen unseres ganzheitlichen Optimierungsansatzes

1. Financial Supply Chain-Quick-Check: Sie möchten zunächst nur eine Standortbestimmung Ihrer Financial Supply Chain vornehmen? Hierfür haben wir einen Quick-Check entwickelt. Basierend auf unseren vielschichtigen Projekterfahrungen analysieren und bewerten wir bestehende Prozesse, Systeme und durchleuchten so Ihre gesamte Organisation.
2. Detailanalysephase: Wenn Sie bereits erste Schwachstellen oder Optimierungspotenziale in Ihren Prozessen identifiziert haben oder gezielt bestimmte Bereiche tiefgehend durchleuchten möchten, können wir Sie mit spezifischen Analysen unterstützen oder aber die Ergebnisse des Quick-Checks in dieser Phase vertiefen.
3. Konzeptionierung: Jede gute Analyse muss in ein Umsetzungskonzept münden, damit Sie die identifizierten Potenziale nutzen können

Baker Tilly hat für die Optimierung der Financial Supply Chain einen ganzheitlichen Ansatz entwickelt, um fachlich-prozessual, systemisch und organisatorisch die aktuellen Herausforderungen an die Finanzprozesse eines Unternehmens bestmöglich zu meistern.

Baker Tilly Financial Supply Chain Optimierung – Prozessbetrachtung aus elf kritischen Dimensionen



4. Umsetzungsphase: Unser Beratungsansatz endet nicht mit der Konzeptionierung. Wir setzen die von uns entwickelten Konzepte auch gemeinsam mit unseren Mandanten um. Jahrelange Erfahrung im Projektmanagement und im Change Management sind hier der Garant für erfolgreiche Projekte. Hierzu gehören auch die Software-Auswahl oder mögliche Unterstützungsleistungen im Rahmen der Implementierung.

Die Spezialisten von Baker Tilly verfügen über ausgeprägte Fachexpertise gepaart mit konkreten Erfahrungen aus der Projektarbeit bei unseren Mandanten. Mit unserem ganzheitlichen Ansatz heben wir unentdeckte Potenziale und verlieren bei unserer Herangehensweise niemals aus dem Auge, dass jedes Unternehmen einzigartig ist. Haben wir Ihr Interesse geweckt? Gerne unterstützen wir auch Sie bei der Optimierung der Finanzprozesse entlang der Geschäftsprozesse Ihres Unternehmens.

Der Baker Tilly-Ansatz zur Analyse und Optimierung der Financial Supply Chain ist mehrstufig und kann auf Ihre individuellen Bedürfnisse exakt angepasst werden.

Ihr Nutzen:

- Zeitersparnis im Prozess-ablauf
- Kostenreduktion in Aufbau- und Ablauforganisation
- Gewinn von Transparenz
- Optimierung des Cash Flows
- Optimierung des Working Capitals
- Reduzierung von Liquiditäts-risiken
- Reduzierung von Reputationsrisiken
- Optimierte Unternehmens-steuerung

Ihre Ansprechpartner



Dipl.-Oec.
Thorsten Lorenzen
 Cecilienallee 6-7, 40474 Düsseldorf
 T: +49 211 6901-3714 | M: +49 162 2009504
 thorsten.lorenz@bakertilly.de

www.bakertilly.de

Baker Tilly bietet mit 35.000 Mitarbeitern in 145 Ländern ein breites Spektrum individueller und innovativer Beratungsdienstleistungen in den Bereichen Audit & Advisory, Tax, Legal und Consulting an. Weltweit entwickeln Wirtschaftsprüfer, Rechtsanwälte, Steuerberater und Unternehmensberater gemeinsam Lösungen, die exakt auf jeden einzelnen Mandanten ausgerichtet sind und setzen diese mit höchsten Ansprüchen an Effizienz und Qualität um. Auf Basis einer unternehmerischen Beratungsphilosophie stellen die mandatsverantwortlichen Partner interdisziplinäre Teams aus Spezialisten zusammen, die den jeweiligen Projektanforderungen auf internationaler wie auf nationaler Ebene genau entsprechen. In Deutschland gehört Baker Tilly mit 1.040 Mitarbeitern an zehn Standorten zu den größten partnerschaftlich geführten Beratungsgesellschaften. Die Baker Tilly Competence Center und Industry-Teams bündeln Know-how und Erfahrungen aus unterschiedlichen Disziplinen und Branchen in berufsgruppenübergreifenden Teams und fokussieren sich dabei auf die speziellen Anforderungen von Mandanten und deren Märkte.