
Analyse und Optimierung der Beschaffungs- und Risikokontrolle

Baker Tilly & E-Bridge | Februar 2022





Herausforderung: Risikooptimierte Strombeschaffung



In der jüngeren Vergangenheit geraten die Beschaffungsprozesse von Energieversorgungsunternehmen zunehmend in den Fokus der Öffentlichkeit und der Behörden.

- Zahlreiche Versorger mussten in den vergangenen Wochen beispielsweise die hohen Preise für die neu eingeführten Grundversorgungstarife erläutern.
- Hierbei kommt relativ schnell die Frage auf, wie der Beschaffungsprozess organisiert wird und nach welchen Vorgaben und Risikolimits die Beschaffung erfolgt.

Um Vorwürfen begegnen zu können, man habe zu spät und/oder zu teuer beschafft, sollte jedes Energieversorgungsunternehmen über unternehmensindividuell ausgerichtete Beschaffungsstrategien und -prozesse verfügen.

Die Strategien und Prozesse sollten ausreichend dokumentiert sein, damit insbesondere auch die Geschäftsführung belegen kann, dass sie ihren Überwachungspflichten hinreichend nachkommt.



Nutzen Sie die jüngsten Entwicklungen an den Energiegroßhandelsmärkten um ihre Beschaffungsstrategie und ihre Beschaffungsprozesse einer kritischen Analyse zu unterziehen. Gemeinsam mit unseren Kollegen von E-Bridge können wir Ihnen einen **Quick-Check** anbieten, um Ihre Strategie und Ihre Prozesse auch durch einen externen Review abzusichern.



Unser Quick-Check

Unser Quick-Check beinhaltet folgende Leistungen:



Durchführung einer Bestandsanalyse

- Analyse der bestehenden Beschaffungsstrategie, der Beschaffungshandbücher sowie der Risk Policy
- Identifizierung der wesentlichen Risiken (Preis- und Volumenrisiken / rechtliche Risiken) und eventueller Lücken bei der Prozessdokumentation
- Review des Risikomanagementprozesses



Zusammenstellung einer Risikomatrix, aus der Sie konkrete Handlungsempfehlungen ableiten können.

Einen Beispiels-Entwurf einer solchen Risiko-Matrix können Sie der nachstehenden Folie entnehmen. Abhängig von der Anzahl der relevanten Dokumente können wir Ihnen den Quick-Check für EUR 3.000 bis EUR 5.000 (netto) anbieten.

Unsere Risikomatrix ist effizient und ergebnisorientiert



	Beschreibung 	Bewertung 	Verbesserungsvorschläge 
Quellen der Beschaffungs- und der Risikokontrolle			
Kurzbeschreibung der Beschaffungsstrategie			
Kurzbeschreibung der Risikokontrolle			
Darstellung der etwaigen Lücken bei der Risikokontrolle (unter Berücksichtigung der erfassten Risiken und der Risikoerfassungs-/ Risikomesssysteme)			
Beschreibung und Dokumentation der quantitativen und qualitativen Risikovorgaben/Risikolimits			
Derzeitiges Risk-Exposure			
Kurzbeschreibung der Verantwortlichkeiten und Reporting-Linien			



Basierend auf der Risikomatrix können wir bei Bedarf gemeinsam mit Ihnen Strategien und Prozesse zur Risikominimierung etablieren

Zusätzlich können wir Ihnen insbesondere folgende Leistungen anbieten:



- Ausgestaltung eines rechtssicheren Beschaffungsprozesses
- Ausarbeitung / Anpassung von Risikoricthlinien (inklusive Festlegung marktgerechter Risikogrenzen)
- Festlegung von Verantwortlichkeiten, Kontrollmechanismen und Reporting
- Ausarbeitung einer rechtssicheren Kommunikation sowohl mit Ihren Kunden als auch den einzubeziehenden Gremien



**Sprechen Sie uns gerne an.
Wir freuen uns auf einen ersten unverbindlichen Austausch.**



Ihre Ansprechpartner



Dr. Steffen Knepper

Partner

Rechtsanwalt

+49 211 6901-2303
steffen.knepper@bakertilly.de

Baker Tilly
Cecilienallee 6-7
40474 Düsseldorf

[bakertilly.de](https://www.bakertilly.de)



Christopher Siebler

Director

Rechtsanwalt

+49 711 933046-442
christopher.siebler@bakertilly.de

Baker Tilly
Calwer Straße 7
70173 Stuttgart



Ihre Ansprechpartner



Andreas Gelfort
Senior Consultant

+31 653 466 852
agelfort@e-bridge.com

E-Bridge Consulting
Baumschulallee 15
53115 Bonn

[e-bridge.de](https://www.e-bridge.de)



Dr. Henning Schuster
Geschäftsführer

+49 228 90 90 65 16
hschuster@e-bridge.com

E-Bridge Consulting
Baumschulallee 15
53115 Bonn



Unser Commitment

Wir werden Sie mit vollem
Engagement betreuen.
Sie sind uns wichtig!



Now, for tomorrow

Follow us:      

Baker Tilly
Cecilienallee 6-7, 40474 Düsseldorf
T +49 211 6901-0
info@bakertilly.de
www.bakertilly.de

© 2022 Baker Tilly